



**Réflexions et appels à l'action de
700 acteurs du changement lors du
symposium international
All Systems Connect 2023**



www.allsystemsconnect2023.org



Le changement des systèmes commence avec nous. C'est maintenant ou jamais.

Réflexions et appels à l'action de 700 acteurs du changement lors du symposium international All Systems Connect 2023

Les plus grands problèmes auxquels notre monde est confronté aujourd'hui ne peuvent être résolus par la pensée fragmentée et cloisonnée du passé. Nos défis mondiaux - du changement climatique à la concurrence pour des ressources limitées - nous obligent à penser différemment, à agir différemment et à établir des liens entre les secteurs et les disciplines. Nous n'y parviendrons que grâce à un leadership systémique et à une action collective, avec les gouvernements au centre.

Cette communication rassemble les principales idées et les appels à l'action de 700 acteurs du changement et responsables de systèmes dans les domaines de l'eau, de l'assainissement et de l'hygiène, de la santé, du climat, du développement économique et de la justice sociale. Il est important de noter que parmi eux se trouvaient des gouvernements de certains des pays confrontés aux plus grandes injustices. Ils se sont réunis dans le cadre d'une intervention déterminée visant à changer notre façon de travailler, à accélérer la réalisation des objectifs de développement durable et à promouvoir l'eau, l'assainissement et l'hygiène en tant que voie d'accès à la justice.

Ce communiqué rassemble les principales idées et les appels à l'action du symposium international All Systems Connect 2023, Forum mondial, La Haye, Pays-Bas, 2-4 mai 2023.

Ce document a été rédigé par IRC.

Citez cette publication comme suit. IRC, 2023. Réflexions et appels à l'action de 700 acteurs du changement lors du symposium international All Systems Connect 2023 [Communiqué]

www.ircwash.org/resources/insights-and-calls-action-700-changemakers-all-systems-connect-international-symposium

Révision par Writing Services
Traduction par IRC

À propos de All Systems Connect

All Systems Connect (World Forum, La Haye, Pays-Bas, 2-4 mai 2023) a été organisé par l'Alliance One For All - IRC, Water For People et Water for Good – ainsi que des partenaires et il a rassemblé :

- 10 délégations ministérielles d'Éthiopie, du Guatemala, du Ghana, du Honduras, d'Indonésie, du Liberia, du Malawi, du Népal, du Rwanda et de l'Ouganda, ainsi que des représentants gouvernementaux de 57 autres pays ;
- Plus de 250 intervenants, reconnus pour leur expertise et leur influence au niveau mondial ;
- Plus de 66 sessions de partage de preuves et d'idées ;
- 5 assemblées d'action soutenues par un Conseil de sagesse pour synthétiser les idées et les appels à l'action ;
- 3 Make Change Design Sprints pour prototyper des solutions autour de l'action des jeunes, de l'engagement des chefs d'État et du renforcement des systèmes nationaux ;
- 4 dialogues nationaux et régionaux pour partager les idées et les expériences.



Actions prioritaires pour tous les responsables de systèmes

LE LEADERSHIP DES SYSTÈMES

Promouvoir, défendre et renforcer les capacités en matière de leadership des systèmes.

Nous vivons entourés de systèmes : systèmes naturels, systèmes créés par l'homme, systèmes réglementaires, systèmes d'infrastructure. Nous comptons sur eux pour nous fournir des services essentiels. Seuls des systèmes solides peuvent le faire, et les systèmes défectueux doivent être modifiés. Les personnes sont au cœur de ces systèmes et les responsables de systèmes sont essentiels pour transformer les systèmes afin qu'ils puissent relever les défis existants et émergents.

Ce que nous devons faire

- Prendre courageusement notre rôle de dirigeant de système, où que nous soyons dans le système.
- Améliorer notre compréhension du renforcement et de la direction des systèmes grâce à un dialogue permanent, à l'apprentissage, aux ressources et à la formation.
- Identifier et soutenir les leaders des systèmes locaux et nationaux (actuels et émergents), et développer des programmes de leadership pour nous aider à le faire.

CONNEXION ET ACTION COLLECTIVE

Promouvoir, défendre et renforcer les capacités pour une action connectée entre les secteurs et les disciplines.

Les liens entre la santé, les finances, le climat, la justice sociale et l'eau, l'assainissement et l'hygiène doivent être compris et reconnus pour parvenir à un changement de système. L'action collective guidée par une vision grâce au leadership systémique n'est pas un choix : elle est essentielle. Elle nous aidera à travailler efficacement avec des personnes et des institutions aux perspectives diverses et aux agendas parfois contradictoires.



Ce que nous devons faire

- Investir dans l'action collective : établissement de relations, vision commune, redevabilité mutuelle, résolution des conflits, coordination efficace et partage d'information.
- Forger de nouvelles alliances multisectorielles et multi-acteurs.
- Participer activement aux mécanismes de coordination et de collaboration (et les développer), tels que les examens sectoriels conjoints et les groupes de travail à travers Sanitation and Water for All et l'Agenda for Change, ainsi que les alliances plus larges dans le cadre des Nations Unies et des sommets sur le climat (Conférence des Parties - COP).

LES PACTES PRÉSIDENTIELS

Augmenter le nombre et l'impact de ces engagements gouvernementaux essentiels qui placent l'eau, l'assainissement, l'hygiène et le renforcement des systèmes au cœur de l'agenda national.

Au cours du symposium, des ministres d'Éthiopie, du Ghana, du Guatemala, du Honduras et du Malawi, ainsi que des chefs de délégation du Liberia, du Mali, du Rwanda et de l'Ouganda ont participé à un petit-déjeuner organisé par le Royaume des Pays-Bas, afin d'accélérer les discussions sur les accords présidentiels en matière d'eau, d'assainissement et d'hygiène.

Ce que nous devons faire

- Travailler avec tous les ministres et les parties prenantes au niveau national pour rejoindre le mouvement visant à engager les chefs d'État. Faire preuve d'audace et d'intrépidité dans le plaidoyer et la réalisation d'un engagement de haut niveau.
- Forger de nouvelles alliances pour stimuler l'action transformatrice, en créant des champions multisectoriels pour les pactes.
- Impliquer de manière significative les jeunes dans le plaidoyer, la prise de décision et l'action, et utiliser la connexion humaine et l'empathie pour créer un élan et un mouvement pour le changement.

LA SANTÉ

Continuer à développer des cadres politiques qui relient l'eau, l'assainissement et l'hygiène à la santé.

"La santé est moins chère que les soins de santé" (Dr Githinji Gitahi à All Systems Connect). Les systèmes d'eau, d'assainissement et d'hygiène sont un moyen peu coûteux d'améliorer la santé. Pourtant, ils ne figurent pas parmi les priorités mondiales en matière de santé. Les responsabilités en matière d'eau, d'assainissement et d'hygiène sont réparties entre de nombreux ministères et agences. La mauvaise communication et le manque de redevabilité empêchent de travailler ensemble. Pour ne rien arranger, l'eau, l'assainissement et l'hygiène font partie d'un secteur de soins de santé primaires sous-évalué, dont les ressources sont en concurrence avec d'autres priorités en matière de santé.

Ce que nous devons faire

- Identifier les mécanismes de coordination entre les acteurs de la santé et de l'eau, de l'assainissement et de l'hygiène au niveau national, en convenant des rôles et des responsabilités.
- Plaider conjointement en faveur de l'eau, de l'assainissement et de l'hygiène en tant que moteur de la santé publique dans le cadre des initiatives mondiales existantes en matière de santé (par exemple One Health, Planetary Health, Primary Health Care), ainsi qu'aux plus hauts niveaux du gouvernement et des bailleurs de fonds.
- Collaborer avec les défenseurs de la santé pour rédiger une note de service au niveau du cabinet que les ministères de la santé pourront adapter afin de susciter l'adhésion et l'appropriation du programme WASH par les autres ministères.
- Intégrer les données WASH dans les systèmes existants d'information sur la gestion de la santé.
- Inclure l'eau, l'assainissement et l'hygiène dans les principaux événements sanitaires mondiaux et veiller à ce que les appels à l'action soient réalisables.

LE CLIMAT

Renforcer les liens entre la gestion des ressources en eau, l'action climatique et l'eau, l'assainissement et l'hygiène.

Outre l'augmentation de la gravité et de la fréquence des sécheresses, des inondations et de l'intrusion d'eau salée, le changement climatique exerce une pression sur la gouvernance, les finances et la cohésion des parties prenantes dans les systèmes d'eau, d'assainissement et d'hygiène au sens large. Cet effet multiplicateur explique pourquoi nous devons agir de toute urgence pour permettre aux systèmes de fonctionner dans un contexte de plus en plus instable. Nous devons faire un effort concerté pour éviter que le stress climatique n'exacerbe et n'amplifie les inégalités sociales existantes, et l'eau, l'assainissement et l'hygiène joueront un rôle clé à cet égard.

Ce que nous devons faire

- Intégrer les principes de justice sociale dans la conception et la mise en œuvre de tous les programmes WASH résilients au changement climatique.
- Poursuivre une approche intégrée de l'adaptation et de la résilience au climat qui s'appuie sur les efforts et les institutions de développement, y compris le renforcement des systèmes d'eau, d'assainissement et d'hygiène.
- Utiliser le langage de ceux que nous voulons influencer, forger des récits convaincants qui communiquent clairement la relation entre le changement climatique, les ressources en eau et les systèmes d'eau, d'assainissement et d'hygiène.



LA JUSTICE SOCIALE ET VOIX CITOYENNE

Démanteler les systèmes qui marginalisent certaines personnes et veiller à ce que leurs droits soient respectés par les gouvernements et les autres acteurs.

Les personnes ne sont pas accidentellement en marge ou laissées pour compte : elles sont activement exclues par les systèmes de pouvoir. Les injustices dans l'accès aux services essentiels comme l'assainissement sont souvent associées à des pays aux ressources limitées, mais elles existent aussi dans les pays riches. Les lois répressives se répandent et les restrictions aux libertés d'expression, de participation, de réunion et d'association se multiplient. Les nouvelles technologies ont donné aux gouvernements des prétextes pour contrôler les mouvements de la société civile et la liberté des médias, mais elles ont aussi la capacité de mettre en lumière l'injustice et de mobiliser les citoyens pour qu'ils fassent entendre leur voix et qu'ils contribuent à l'amélioration des systèmes.

Ce que nous devons faire

- Prendre conscience de la manière dont le sexe, la race, la classe sociale et le pouvoir influencent la façon dont nous agissons au sein des systèmes.
- Défier la discrimination en la dénonçant et en donnant la priorité aux plus vulnérables.
- Inclure les organisations de défense des droits dans les dialogues multipartites et inclure les personnes marginalisées dans les processus de renforcement des systèmes.
- Veiller à ce que l'accès à l'eau potable et à l'assainissement ne dépende pas de la légalité, de la formalité ou de la documentation d'une personne.
- Veiller à répondre aux besoins matériels des personnes (eau, logement, assainissement, environnement sûr, santé), d'une manière qui les respecte et qui respecte leur participation.

LE FINANCEMENT

Mettre en relation les acteurs du secteur de l'eau avec les institutions financières, souvent par le biais d'intermédiaires, afin de réduire le déficit de financement.

Le déficit de financement de l'ODD 6 est important. Il n'existe pas de source de financement unique ni de meilleure stratégie pour le combler, mais il y a un ordre de priorité clair. La majeure partie de la réduction potentielle réside dans l'augmentation de l'efficacité par le renforcement des institutions : réduction des eaux non productives, investissement dans l'efficacité énergétique et augmentation de la capacité d'absorption des gouvernements (locaux) afin qu'ils puissent accéder aux budgets dont ils disposent et les dépenser. De meilleures performances et des besoins de financement clairement formulés sont



essentiels pour attirer des financements remboursables. Et il n'y a pas que les banques, les fournisseurs de services et les gouvernements : les intermédiaires ont un rôle clé à jouer dans la connexion entre l'offre et la demande de financement.

Ce que nous devons faire

- Mieux utiliser l'argent disponible, comme condition préalable à la mobilisation de nouveaux fonds.
- Mettre en place des systèmes équitables pour financer le secteur par le biais de taxes et de tarifs. Sans cela, nous sommes coincés.
- Améliorer les politiques et les réglementations afin d'accroître la viabilité des fournitures de services professionnels qui fournissent des services gérés en toute sécurité.
- Orienter les finances publiques vers le développement de pipelines de projets bien préparés afin d'attirer des financements remboursables pour les infrastructures.
- En développant les systèmes financiers, mettre l'accent sur les intermédiaires qui peuvent faire le lien entre les fournisseurs de financement et les bénéficiaires - les fournisseurs de services et les entrepreneurs.
- Segmenter et regrouper les opportunités d'investissement afin de les faire évoluer et attirer les bailleurs de fonds.

Quelle est la prochaine étape ?

Tous les systèmes doivent être

Nous devons passer de la connexion de tous les systèmes à la performance de tous les systèmes - et continuer à apprendre et à accélérer les actions de renforcement des systèmes.

Nous devons prendre des mesures transformatrices pour renforcer les systèmes nationaux dans tous les secteurs interconnectés, en les complétant par un soutien stratégique du secteur privé et des partenaires internationaux. Collectivement, nous pouvons et devons multiplier les occasions de réunir les diverses parties prenantes pour une vision commune, un apprentissage et une responsabilité mutuelle dans l'action collective.

Ensemble, le seul moyen

Aucune organisation ni aucun dirigeant ne peut à lui seul réaliser la transition d'une infrastructure défaillante à des services gérés en toute sécurité. La faiblesse des systèmes réglementaires empêche même les changements politiques bien conçus de porter leurs fruits en termes de services. Les données ne sont pas accessibles aux décideurs, ce qui rend difficile une planification et une coordination efficaces. Nous ne disposons pas de suffisamment de personnes possédant les compétences et les connaissances adéquates, qui sont connectées entre les différents secteurs, pour atteindre l'ODD 6. Ces simples éléments constitutifs de la fourniture de services publics doivent être systématiquement améliorés.

Le gouvernement du Rwanda s'est engagé à organiser un suivi du symposium All Systems Go Africa 2022 à Kigali en 2025 afin de renforcer l'appropriation et l'engagement de tous les acteurs stratégiques dans la réalisation de la Vision africaine de l'eau après 2025.





Les personnes sont au centre de ces systèmes - vous, moi, eux, nous.

Nous lançons un appel à tous ceux qui lisent ces lignes de réfléchir à ce qu'ils peuvent faire, compte tenu de leur position et de leurs ressources actuelles, pour faire avancer les actions décrites ici.

Bien que ces points soient généraux, le changement ne se produira que lorsque les individus et les groupes utiliseront leur pouvoir pour rompre avec le statu quo et nous faire avancer, ensemble.



Cette communication n'est qu'un début. Nous vous invitons à la diffuser largement et à l'utiliser comme un point de départ pour nouer de nouvelles relations et collaborations, et comme une incitation à poursuivre la conversation.

L'Alliance "One For All" continue de recevoir des idées, des notes de synthèse et des réflexions personnelles de la part des 700 participants à All Systems Connect, et nous les compilerons et les partagerons au fil du temps.

Si vous ne l'avez pas encore fait, inscrivez-vous à notre bulletin d'information All Systems Connect pour être au courant de l'évolution de la situation www.mailchi.mp/ircwash/allsystemsconnect

Pour en savoir plus

- [All Systems Connect – Comment le leadership des systèmes peut-elle assurer la justice pour tous ?](http://www.bit.ly/ASCnote)
- [All Systems Connect blogs](http://www.allsystemsconnect2023.org/fr/blog)
- [All Systems Connect ressources](http://www.allsystemsconnect2023.org/fr/resources)

IRC +  water for people + water for good. 

All Systems Connect est rendu possible grâce au généreux soutien de nos partenaires, dont l'Organisation mondiale de la santé et :

