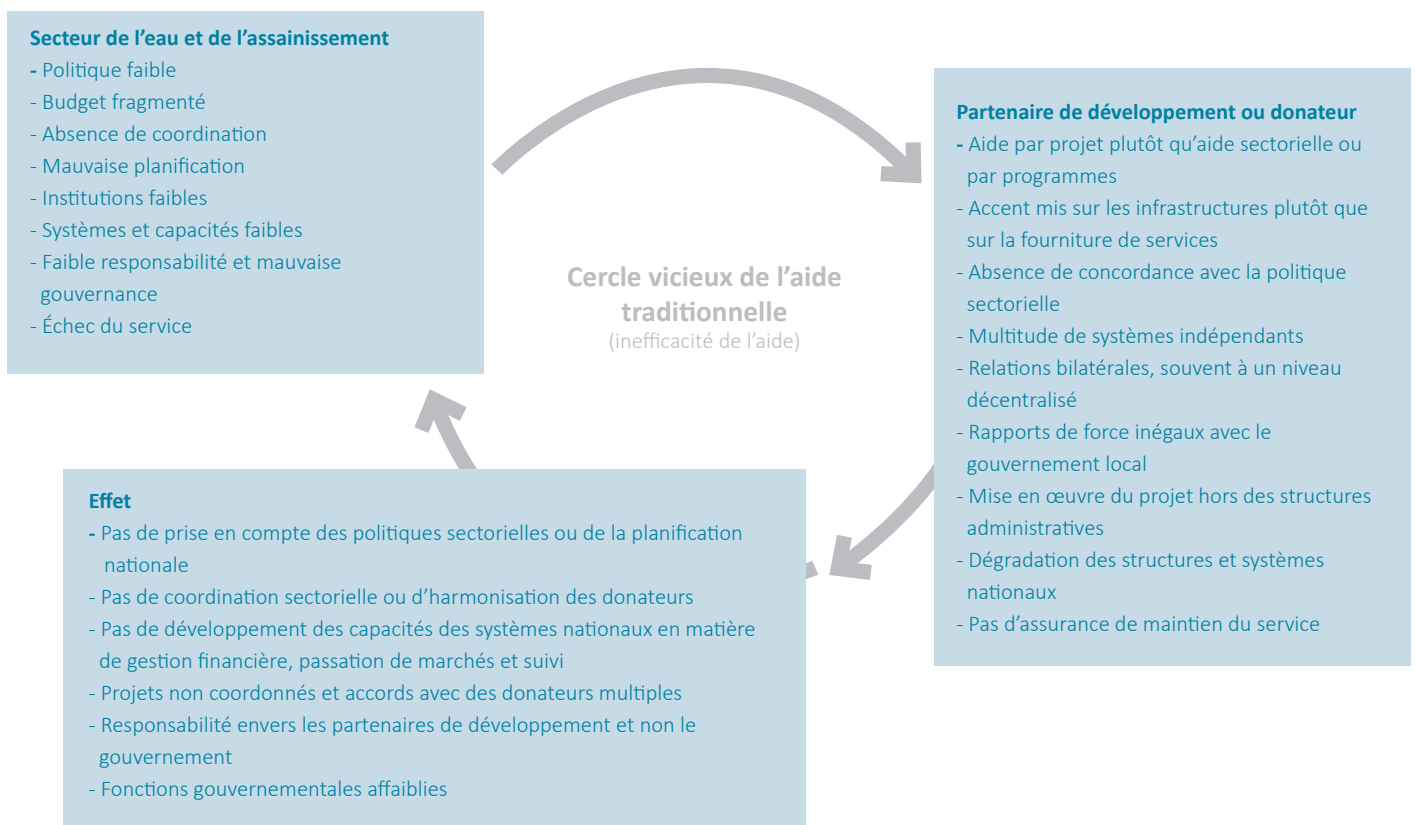


Bien que l'efficacité de l'aide dans le secteur de l'AEPH ait progressé ces dernières années, des mesures vigoureuses sont requises pour contrer les facteurs pouvant mettre en péril la réduction de la pauvreté et offrir des solutions de développement pérennes.

Les partenaires au développement minent souvent l'efficacité du secteur national de l'AEPH, ce qui affecte la capacité du pays à accroître la couverture et à offrir des services d'AEPH pérennes. Ceci se produit lorsque donateurs et agences extérieures mettent en place des systèmes qui entrent en concurrence avec les systèmes nationaux et construisent des infrastructures sans mettre en place leurs mécanismes d'exploitation et de maintenance (de la Harpe, 2012).

Ce **cercle vicieux de l'aide traditionnelle** empêche le développement de capacités dans le secteur de l'eau et conduit à des services non coordonnés et difficiles à gérer. Le secteur de l'AEPH est affaibli et les services d'eau deviennent inefficaces, irresponsables et à court terme.

## LE CERCLE VICIEUX DE L'AIDE TRADITIONNELLE

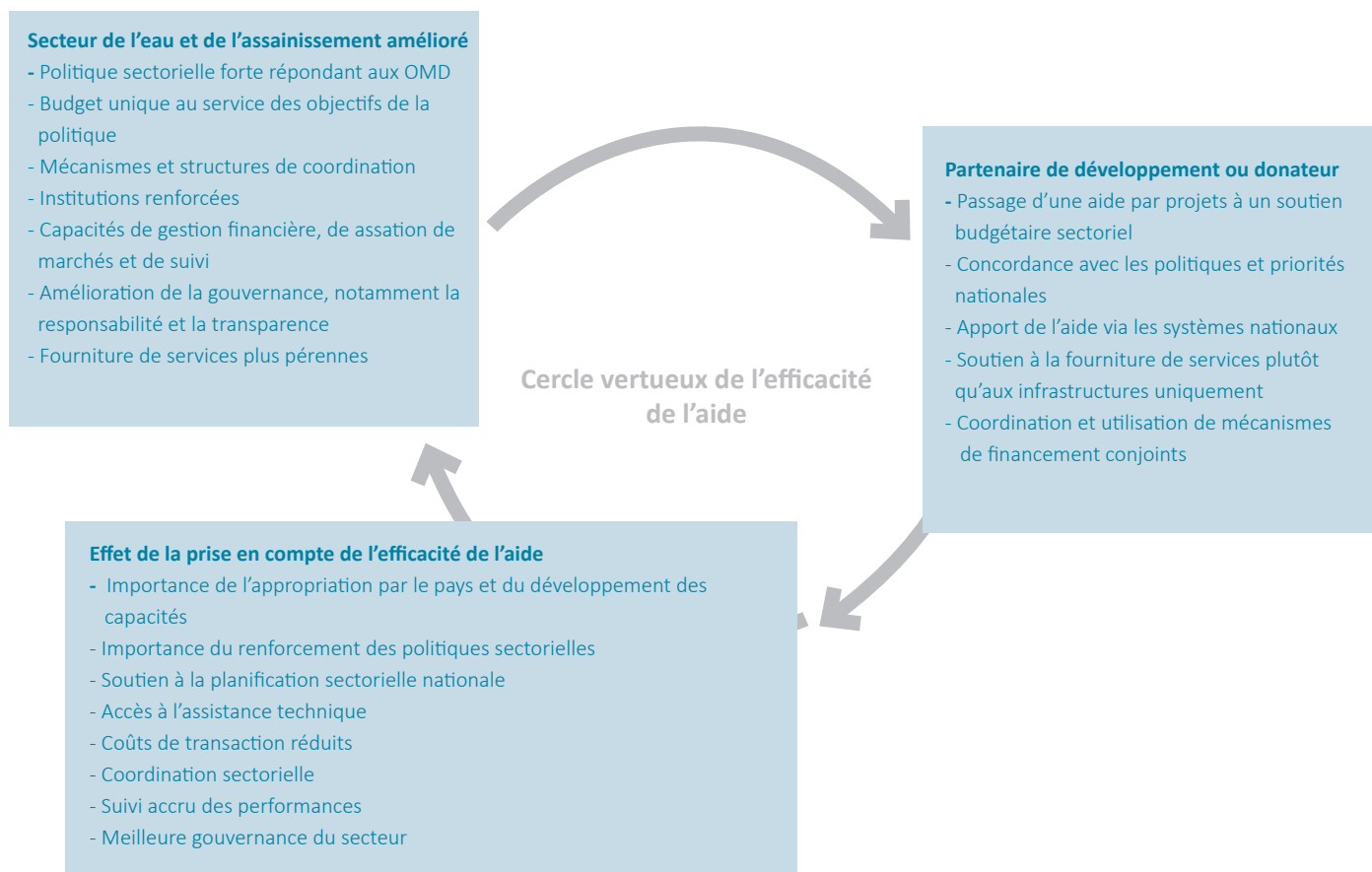


Source: de la Harpe, 2012, p.3.

Des partenariats substantiels entre partenaires de développement et gouvernements des pays en développement amélioreront l'efficacité de l'aide au développement du secteur de l'AEPH grâce à des objectifs et budgets nationaux concertés et à des stratégies et plans clairs (de la Harpe, 2012). L'approche sectorielle (Sector-Wide Approach, SWAp) fournit un exemple de ce type de partenariat.

Le **cercle vertueux de l'efficacité de l'aide** illustre ce cycle plus pragmatique. Il montre comment la maîtrise du développement par les pays conduit au développement des capacités du secteur de l'AEPH, améliore l'assistance technique et cherche à atteindre des performances et des résultats. Les diverses institutions du secteur de l'AEPH se renforcent, et la responsabilité et la transparence suivent, ce qui entraîne au final une amélioration des performances du secteur et la pérennité des services d'AEPH.

## CERCLE VERTUEUX DE L'EFFICACITE DE L'AIDE



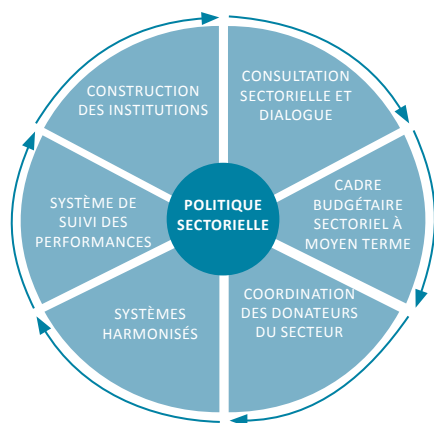
Source: de la Harpe, 2012, p.4.

Les approches SWAp élargissent le contrôle du gouvernement et du pays sur les politiques publiques et les décisions d'attribution des ressources. Elles améliorent la cohérence entre politique, dépenses et résultats et réduisent les coûts de transaction. Elles créent également une plateforme permettant au gouvernement, aux partenaires de développement et aux autres acteurs du secteur de coopérer sur des objectifs communs. Bien qu'aucun modèle précis n'existe pour la planification et la mise en œuvre d'une stratégie SWAp, les éléments suivants sont essentiels :

- Une politique sectorielle approuvée trouvant sa place dans un cadre de développement stratégique global.
- Consultation sectorielle et dialogue.
- Un cadre budgétaire sectoriel à moyen terme.
- Un système de suivi des performances.
- Un processus de coordination officiel dirigé par le gouvernement et incluant la coordination des donateurs.
- L'harmonisation des systèmes de rapports, de budgets, de gestion financière et de passation de marchés.
- Construction des institutions et développement des capacités institutionnelles.

Les éléments de l'approche SWAp, qui varient en fonction du secteur, du contexte propre au pays, des capacités institutionnelles et des acteurs impliqués, sont illustrés par le graphique en page suivante.

## COMPOSANTS ESSENTIELS D'UNE APPROCHE SWAP



Source: de la Harpe, 2010, p.6.

L'approche SWAp peut accroître l'efficacité de l'aide. Elle permet de coordonner l'aide des donateurs au sein d'un cadre commun. Elle fournit également un cadre pour la participation des Partenaires à une stratégie sectorielle nationale, ce qui assure la cohérence et la complémentarité de toutes les contributions. Cela conduit à une évolution du rôle des donateurs, qui passent du soutien à des activités spécifiques au cofinancement collectif de la politique sectorielle nationale. Les approches SWAp sont souvent critiquées pour leur impact limité hors des institutions administratives nationales et des partenaires de développement, mais l'efficacité de l'aide est limitée par le maillon le plus faible de la chaîne liant le niveau national au niveau local (de la Harpe, 2012).

### REFERENCES

de la Harpe, J., 2010. Sector wide approach in the water sector. (Briefing Note) [pdf] > La Haye : IRC Centre International de l'Eau et de l'Assainissement. Disponible sur : <<http://www.irc.nl/page/62073>> [Consulté le 18 août 2013].

de la Harpe, J., 2012. Making aid effective at the local level. (Triple-S Briefing Note 5) [pdf] La Haye : IRC Centre International de l'Eau et de

### LECTURES COMPLEMENTAIRES

Boesen, N., de la Harpe, J. et Uytewaal, E., 2008. Water SWAps in motion: meeting the challenges in a complex sector. [pdf] Luxembourg : Train-4dev.net. Disponible sur : <<http://www.source.irc.nl/docsearch/title/170965>> [Consulté le 21 août 2013].

de la Harpe, J., 2011. Harmonisation and alignment literature review. Dans : Lockwood, H. et Smits, S., eds., 2011. Supporting rural water supply: moving aid effectiveness in the water and sanitation sector: policies, practices and perspectives towards a service delivery approach. [pdf] Londres : Practical Action Publishing. Disponible sur : <<http://www.waterservicesthatlast.org/resources/Multi-country-synthesis>> [Consulté le 6 juillet 2013].

IRC Centre International de l'Eau et de l'Assainissement et l'équipe des Processus Pays du Partenariat Eau et Assainissement pour Tous (SWA) ont préparé ce dossier d'information afin d'aider les professionnels du secteur de l'AEPH à comprendre ce qu'implique l'efficacité de l'aide (EA). Il vise à aider les professionnels du secteur à appliquer les principes de l'EA et du SWA dans leur travail quotidien, à les intégrer dans les politiques et pratiques de l'AEPH.

Ce dossier d'information sur l'efficacité de l'aide a été préparé par les agents d'IRC Erma Uytewaal, Jeske Verhoeven et Carmen da Silva-Wells, avec des contributions de Jean de la Harpe. Il a été revu par Clare Battle de WaterAid et Ceridwen Johnson du Secrétariat Sanitation and Water for All. Pour plus d'informations sur ce dossier et le travail d'IRC sur l'efficacité de l'aide, contactez Erma Uytewaal à l'adresse [uytewaal@irc.nl](mailto:uytewaal@irc.nl) ou Jeske Verhoeven à l'adresse [verhoeven@irc.nl](mailto:verhoeven@irc.nl).

Pour les partenaires de développement, la difficulté consiste à trouver les bons mécanismes pour soutenir les institutions locales et parvenir à une bonne gouvernance, afin d'améliorer les performances du secteur plutôt que de fournir des infrastructures ou des services. Ce sont les partenaires locaux de développement qui requièrent le plus d'aide afin de pouvoir contribuer aux programmes de développement de capacités solides qui encouragent la décentralisation et soutiennent les administrations locales.

Les partenaires de développement peuvent jouer un rôle important dans la mise à profit et le renforcement de l'impact de toutes les sources de financement du développement sur la croissance et l'éradication de la pauvreté (OCDE, 2008).

La transition de l'efficacité de l'aide au développement efficace exige de repenser la manière dont l'aide peut catalyser le développement. L'aide peut mettre à profit d'autres ressources dans le secteur de l'eau, notamment taxes, investissements privés et financement public. Au final, l'efficacité du développement dépend des politiques socio-économiques nationales, des décisions fiscales et des capacités sectorielles.

l'Assainissement. Disponible sur : <<http://www.washdoc.info/docsearch/title/179190>> [Consulté le 5 juillet 2013].

OCDE—ORGANISATION DE COOPÉRATION ET DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUES. Financing strategies for water supply and sanitation: a report from the OECD task team on sustainable financing to ensure affordable access to water supply and sanitation. Paris: OCDE.



2013, IRC.

IRC Centre International de l'Eau et de l'Assainissement  
Bezuidenhoutseweg 2, 2594 AV  
La Haye, Pays-Bas  
T + 31(0)70304 4000  
E: [general@irc.nl](mailto:general@irc.nl)  
W: [www.irc.nl](http://www.irc.nl)

